

FAIRE DE L'ÉCONOMIE SOCIALE ET SOLIDAIRE



*Un levier au service
des transitions*

ACCOMPAGNER • COOPÉRER • DÉVELOPPER • COMMUNIQUER

ÉDITO



Bruno DRAPRON

Président de
Saintes Grandes Rives, l'Agglo
Maire de Saintes



Pierre-Henri JALLAIS

Vice-Président
en charge de l'Économie
Sociale et Solidaire,
de l'économie circulaire
et des chantiers d'insertion.

Transitions : de nouveaux enjeux pour les territoires

L'économie sociale et solidaire fait partie des ingrédients du monde de demain dans un environnement économique en légitime et permanente recherche de progrès. Animée des valeurs **du partage, du respect d'autrui et du sens collectif** dans la prise de décision, elle correspond indéniablement aux aspirations des citoyens et des entreprises.

Concernant toutes les activités économiques, l'ESS est bien représentée et en croissance régulière dans notre territoire où nous sommes intervenus depuis 2018 grâce à un **plan d'action spécifique et réussi en faveur de l'ESS**.

2024 sonnait l'heure du bilan de ce plan de deux fois 3 ans, il a été décidé de lancer une nouvelle feuille de route pour les 3 années à venir, et ce dans un esprit renouvelé de co-construction avec les acteurs locaux et régionaux de l'ESS.

Animée par la CRESS Nouvelle Aquitaine, partenaire privilégié de l'ESS de Saintes Grandes Rives, l'Agglo, cette feuille de route vous est présentée ici. Elle met en valeur une tendance inéluctable et puissante de l'environnement dans lequel doit désormais évoluer l'économie : **les transitions !**

Economiques, sociales, environnementales, sociétales, ces transitions, valeurs fondatrices historiques de l'ESS, doivent se conjuguer harmonieusement avec les valeurs de l'entreprise pour insuffler sur notre territoire, dans un esprit de coopération, une gestion démocratique, sociale et écologique des entreprises. Et, au-delà même de développer l'ESS pour le territoire, **il est aujourd'hui essentiel de développer le territoire par l'ESS**.

Bruno DRAPRON
Pierre-Henri JALLAIS



SOMMAIRE

- 3 - L'ESS, une économie en mouvement
- 3 - L'ESS sur le territoire de Saintes Grandes Rives, l'Agglo (chiffres clés)
- 4 - L'ESS, vectrice d'accélération de la transition écologique, sociale et économique
- 5 - La dynamique locale de l'ESS
- 5 - L'élaboration de la Feuille de Route : contexte et méthodologie
- 6 - La Feuille de Route ESS

L'ESS, UNE ÉCONOMIE EN MOUVEMENT

L'économie sociale et solidaire (ESS) est un mouvement social et économique qui apparaît aujourd'hui comme une alternative pertinente au mode de production actuel et propose une autre façon de faire de l'économie soucieuse de ses responsabilités sociétales, du partage des richesses qu'elle produit, de la qualité des emplois qu'elle crée, de l'implication des citoyens dans le pilotage des projets. La promulgation de la loi n°2014-856 relative à l'économie sociale et solidaire constitue une étape importante dans la reconnaissance de l'ESS, car elle pose une définition de cette économie (article 1^{er}) : il s'agit d'un « **mode d'entreprendre et de développement économique adapté à tous les domaines de l'activité humaine** » auquel adhèrent les personnes morales de droit privé qui respectent les conditions suivantes :

- Un but poursuivi autre que le seul partage des bénéfices ;
- Une gouvernance démocratique prévoyant la participation des parties prenantes aux réalisations de l'entreprise ;
- Une gestion ayant pour objectif principal le maintien ou le développement de l'activité de l'entreprise.

La loi inclut de plein droit dans cette définition certaines structures juridiques (coopératives, mutuelles, associations, etc.). Elle inclut également des structures d'autres natures juridiques ayant fait le choix de respecter les conditions précitées et de poursuivre une utilité sociale (au sens de l'article 2 de ladite loi).

L'ESS SUR LE TERRITOIRE DE SAINTES GRANDES RIVES, L'AGGLO

Chiffres clés (données INSEE 2020)

- **238** établissements employeurs
- **3 082** salariés
- Plus de **80 Mil. €** de masse salariale brute
- Près de **19 % de l'emploi privé**
 - Supérieur à la moyenne régionale (16 %)
 - Supérieur à la moyenne nationale (13,6 %)
- **69 %** des emplois dans les associations



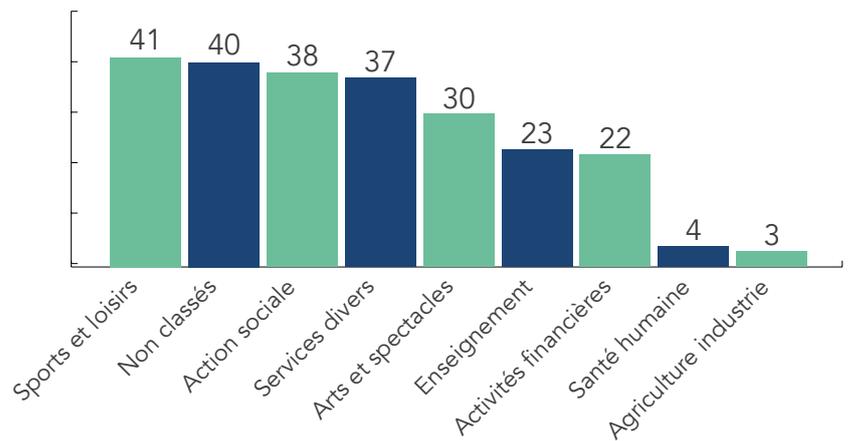
Catégorie juridique	Établissements employeurs	Effectifs salariés	ETP
ESS	238	3 082	2 471
Public	164	6 674	5 935
Privé hors ESS	1 911	13 291	10 343
TOTAL	2 313	23 047	18 749

Famille	Établissements employeurs	Effectifs salariés	ETP
ASSOCIATIONS	200	2 131	1 606
FONDATEIONS	0	0	0
COOPERATIVES	26	873	794
MUTUELLES	12	78	71
TOTAL ESS	238	3 082	2 471



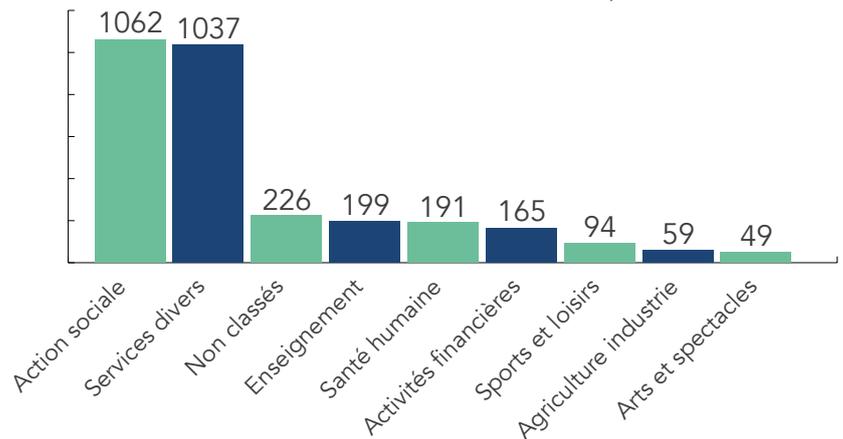
ÉTABLISSEMENTS EMPLOYEURS ESS

par secteur d'activité (238)



EFFECTIFS SALARIÉS ESS

par secteur d'activité (3082)



L'ESS, VECTRICE D'ACCÉLÉRATION DE LA TRANSITION ÉCOLOGIQUE, SOCIALE ET ÉCONOMIQUE

La nouvelle feuille de route de l'ESS de Saintes Grandes Rives, l'Agglo ne propose pas seulement un développement de l'ESS pour le territoire, mais bien plus un développement du territoire par l'ESS. En effet, l'ESS est un levier d'accélération des transformations du territoire (écologiques, sociales, économiques) en ce qu'elle propose **une vision globale associée à ces objectifs spécifiques :**

Une vision de l'entreprise (transition économique)

- Définir des modèles d'affaires adaptés aux enjeux de transition
- Définir des valeurs qui répondent à un idéal de justice et de solidarité

Une vision du territoire (transition écologique)

- Expérimenter de nouveaux modèles de développement territorial
- Expérimenter de nouveaux rapports aux ressources pour les préserver

Une vision du bien-vivre ensemble (transition sociale)

- Construire de nouveaux rapports sociaux pour renforcer la cohésion sociale
- Construire une identité collective et une gouvernance plus inclusive



LA DYNAMIQUE LOCALE DE L'ESS

Un poids économique significatif

19 % des emplois privés : supérieur aux moyennes départementale, régionale et nationale

Un écosystème vecteur d'innovations

Un modèle inspirant de résilience

96 créations nettes d'emploi durant la période de la crise Covid (entre fin 2019 et fin 2022)

solidarité formation gestion territoire utilité
bénévolat proximité lucrativité modèle
association gouvernance CAE
circulaire écologie activité artisanat mobilité
emplois démocratie économie collectif
valeurs société solidaire transition inclusion insertion



L'ÉLABORATION DE LA FEUILLE DE ROUTE : CONTEXTE ET MÉTHODOLOGIE

Contexte

Depuis 2016 Saintes Grandes Rives, l'Agglo est engagée dans une dynamique forte de développement de l'ESS sur son territoire et de sa promotion comme outil stratégique d'accompagnement du territoire dans ses nécessaires mutations.

Ainsi, cette nouvelle feuille de route est en cohérence avec :



Les stratégies nationales et internationales

- **La feuille de Route de la France pour l'Agenda 2030** qui ambitionne de faire de la décennie en cours une période décisive pour que la France soit plus entreprenante, solidaire et écologique autour de plusieurs enjeux de transition
- **Le 1^{er} plan d'action européen pour l'Économie Sociale** qui vise de nombreuses actions ou initiatives existantes, les renforce ou en crée de nouvelles

Les stratégies déjà engagées localement

- **Contrat de Relance et de Transition Écologique 2021-2026 (CRTE)** qui définit un cadre partenarial pour réussir collectivement la transition écologique, économique, sociale et culturelle du territoire autour de 128 actions concrètes
- **Le Schéma de Développement Économique 2022-2026** dont les objectifs principaux s'articulent autour des éléments de l'attractivité du territoire
- **Le Plan Climat Air Énergie Territorial (PCAET)**, qui propose des actions améliorant les conditions de la transition écologique territoriale



L'organisation, en 2023, de la 1^{re} édition du Forum de l'ESS ayant permis de donner davantage de visibilité à l'écosystème ESS local

Méthodologie

La méthodologie d'élaboration de cette feuille de route repose sur le principe de co-construction. Un questionnaire en ligne, des entretiens individuels et des ateliers de concertation ont permis de recueillir les avis des acteurs du territoire et élus locaux afin de **définir un plan d'action partagé** :

- **Le questionnaire a été diffusé auprès de 230 contacts** de l'ESS et hors ESS et a recueilli 68 réponses. Il était orienté vers le degré de connaissance et l'appréciation du plan d'action ESS par les acteurs, la qualité de la relation établie, la participation aux actions ou événements organisés, les dispositifs ou services ESS utilisés, les effets des soutiens sur l'activité des acteurs consultés, les coopérations engagées grâce aux actions. Il posait aussi les questions des enjeux estimés prioritaires et des idées ou remarques pour améliorer les actions de Saintes Grandes Rives, l'Agglo.
- **Des entretiens individuels ont accompagné ces questionnaires** ; ils étaient menés auprès d'une vingtaine d'élus, de responsables d'organismes et d'entreprises de l'ESS.
- Enfin, **des ateliers de co-construction de la feuille de route** ont réuni à deux occasions, en avril et mai 2024, une trentaine de personnes intéressées par l'ESS ou impliquées dans les actions qui se sont déroulées pendant 6 ans.

L'évaluation de la feuille de route se fera par le biais d'indicateurs et d'ajustements réguliers pour garantir la pertinence des actions engagées.

LA FEUILLE DE ROUTE ESS

ENJEUX

- **Un document politique et stratégique** :
Exprimer une vision
- **Un projet pour construire l'avenir** :
Définir des chantiers prioritaires
- **Un outil de légitimité et de crédibilité** :
Partenariats institutionnels
- **Un processus évolutif** :
Évaluation et ajustements

AMBITIONS

- Faire de l'ESS un **levier d'accélération** de la transition écologique, sociale et économique
- **Renforcer la prise en compte** de l'ESS dans les politiques publiques de l'Agglomération



Impacts pour le territoire et l'écosystème ESS :

La mise en œuvre de cette feuille de route aura un impact direct sur le territoire en termes de développement économique local et de cohésion sociale. Elle permettra également de **structurer et d'animer davantage la dynamique de l'écosystème ESS local.**

Axes d'intervention :

- **Accompagner**

Ambition : Favoriser l'émergence et la consolidation de projets ESS

- **Coopérer**

Ambition : Positionner l'ESS comme actrice du développement local

- **Développer**

Ambition : Mobiliser le potentiel de l'ESS au service des transitions

- **Communiquer**

Ambition : Faire connaître et valoriser les spécificités de l'ESS

AXE STRATÉGIQUE :
ACCOMPAGNER

Favoriser l'émergence et la consolidation de projets ESS

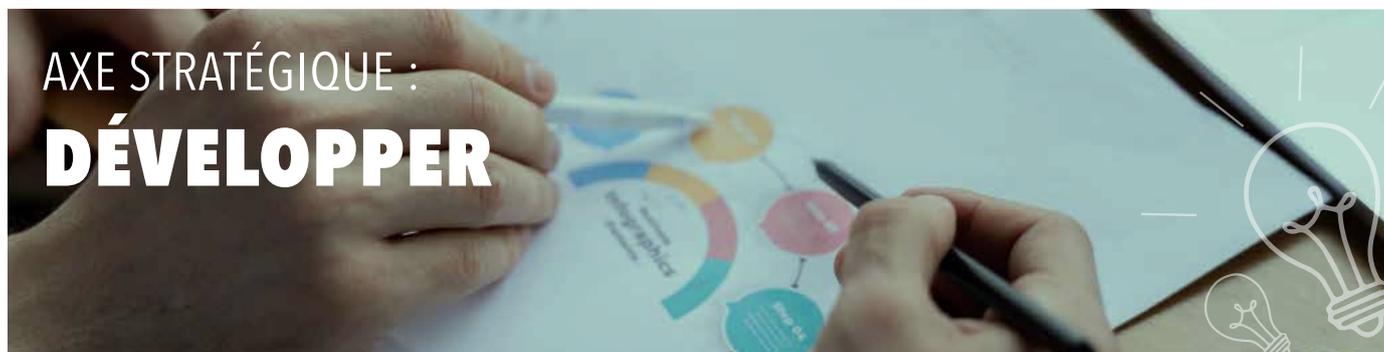
OBJECTIFS	ACTIONS
Faciliter l'accès à l'information des porteurs de projet	<p>Construire une stratégie d'animation adaptée et créer, en fonction des opportunités :</p> <ul style="list-style-type: none"> - Une Maison de l'ESS, - Un service d'Accueil Information et Orientation (AIO) intégré : réunions d'information, livret de retour d'expérience, guides spécifiques, annuaire des acteurs et entreprises de l'ESS, campagnes d'affichage, partenariats stratégiques...
Développer des solutions de financement et d'accompagnement	<p>Consolider les dispositifs de soutien et de financement existants (appels à projet, prix coup de cœur, partenariat renouvelé avec le Conseil Régional et ADEFIP pour le dispositif de plateforme de financement participatif, aides directes, conventions spécifiques)</p> <p>Développer de nouveaux outils financiers en vue de sécuriser les modèles socioéconomiques :</p> <ul style="list-style-type: none"> • Financements post appel à projet • Fonds territorial • Aides spécifiques pour les structures en difficultés • Engagements pluriannuels • Mobilisation du droit commun des aides au développement <p>Impulser la création d'un club de mécène et/ou d'un fonds de dotation : Repérer un vivier d'entreprises intéressées pour devenir mécènes</p>
Accompagner des projets d'expérimentation et/ou d'innovation	<p>Créer un incubateur/une pépinière de projets ESS</p> <p>Inscrire dans le règlement d'intervention de l'Agglomération des dispositifs de soutien à l'expérimentation, à l'innovation sociale ou territoriale</p> <p>Expérimenter la création d'une coopérative jeunesse de services ou des dispositifs de « junior associations », « junior coopératives » pour inciter les plus jeunes à expérimenter l'entrepreneuriat collectif</p>
Accompagner la transformation des entreprises de l'économie conventionnelle vers l'ESS	<p>Favoriser la structuration des entreprises en SCESS (Sociétés Commerciales de l'ESS) et l'agrément ESUS (Entreprise Solidaire d'Utilité Sociale)</p> <p>Promouvoir la reprise/transmission d'entreprise en SCOP, en particulier auprès des dirigeants qui doivent anticiper leur départ en retraite</p>
Soutenir davantage la chaîne d'accompagnement et de financement de l'ESS	<p>Structurer le lien entre les acteurs de l'accompagnement et du financement : interventions, visibilité</p> <p>Mobiliser des dispositifs spécifiques d'accompagnement à la pérennisation des emplois :</p> <ul style="list-style-type: none"> • Dispositif d'accompagnement à la pérennisation des emplois • Dispositif Local d'Accompagnement (DLA) • Formations thématiques pour favoriser la montée en compétences

AXE STRATÉGIQUE : COOPÉRER



Positionner l'ESS comme **actrice du développement local**

OBJECTIFS	ACTIONS
Favoriser l'interconnaissance et organiser des espaces de rencontres pour susciter des coopérations et du développement économique	<p>Organiser un cadre d'échanges et de coopérations entre dirigeants ESS et hors ESS :</p> <ul style="list-style-type: none"> • Intégration d'entreprises conventionnelles dans les événements ESS : ESSpresso, rencontres thématiques • Une entrée ESS lors des manifestations du territoire (forums, salons, congrès de maires) • Promotion de la notion de RTE (Responsabilité Territoriale des Entreprises) • Favoriser l'accès à la commande privée et aider à la constitution de consortium d'acheteurs <p>Développer des outils d'interconnexion ESS et hors ESS :</p> <ul style="list-style-type: none"> • Annuaire/répertoire des acteurs/cartographie • Favoriser un système de parrainage ESS et hors ESS • Mobiliser l'agence d'attractivité de l'Agglomération de Saintes autour de ces enjeux de coopération
Favoriser les coopérations inter-collectivités, faciliter les espaces de rencontre parmi toutes les communes de l'Agglomération	<p>Constituer un groupe de travail avec les communes volontaires, pour repérer les besoins non couverts, les opportunités, les synergies</p> <p>Expérimenter une convention inter collectivités avec comme objectif le développement local de l'ESS</p>
Encourager la présence de l'ESS dans les filières, réseaux, structures et espaces de développement territoriaux	<p>Encourager la présence de l'ESS dans des espaces économiques :</p> <ul style="list-style-type: none"> • Cartographier les espaces pertinents (pôle innovation, hôtel d'entreprises, agence d'attractivité, etc.) • Repérer les enjeux communs, et les solutions que peuvent s'apporter l'ESS et les entreprises hors ESS
Développer de nouveaux cadres d'intervention coopératifs	<p>Renforcer le partenariat entre l'Agglomération et Coop Atlantique, et inspirer de nouvelles coopérations à d'autres entreprises du territoire</p> <p>Promouvoir et accompagner le développement de modèles de coopération innovants :</p> <ul style="list-style-type: none"> - Le modèle coopératif de la SCIC (Société Coopérative d'Intérêt Collectif) - Le modèle des PTCE (Pôles Territoriaux de Coopération Économique) du territoire



AXE STRATÉGIQUE :
DÉVELOPPER

Mobiliser le potentiel de l'ESS au service des transitions

OBJECTIFS	ACTIONS
Structurer et animer un réseau local d'entreprises de l'ESS	<p>Susciter la création d'une « communauté ESS locale », avec plusieurs objectifs :</p> <ul style="list-style-type: none"> • Favoriser les échanges entre structures • Valoriser les bonnes pratiques et sujets émergents • Organiser la montée en compétences des dirigeants en place (système de formations, ateliers, formations spécifiques, etc.)
Travailler à la structuration de filières identifiées, en accompagnant la création de l'offre mais aussi les débouchés pour cette dernière	<p>Identifier des filières structurantes du territoire en lien avec les compétences de l'agglomération :</p> <ul style="list-style-type: none"> • Agriculture biologique • REP (Responsabilité Élargie du Producteur) • Tourisme durable • Habitat durable • Etc
Susciter l'émergence de nouveaux projets ESS adaptés aux problématiques locales	<p>Mobiliser des moyens dédiés à l'ingénierie pour la mise en place de diagnostics, études spécifiques, pour faciliter l'émergence de projets répondant aux problématiques locales, notamment le dispositif « Fabrique à initiatives »</p> <p>Prendre en compte l'axe ESS dans chaque plan/schéma structurant de la collectivité (PCAET, PAT, PLUi, etc.) :</p> <ul style="list-style-type: none"> • Créer une instance de coordination inter-direction sur ces plans/schémas • Faire de l'ESS un levier de transversalité entre les directions de l'agglomération • Mobiliser l'ESS dans les différentes politiques contractuelles de l'Agglomération actuelles ou futures : programmes européens, contrats de territoire <p>Favoriser la montée en compétences des acteurs et des élus (cartographie des acteurs, échange de bonnes pratiques, repérage des dispositifs réglementaires mobilisables, etc.)</p>
Travailler sur l'accès au foncier et aux locaux d'activités	<p>Structurer des aides et outils spécifiques pour favoriser l'installation de nouvelles entreprises de l'ESS :</p> <ul style="list-style-type: none"> • Mise à disposition de locaux (hôtel d'entreprises, etc.) • Aides à l'investissement immobilier • Aides ciblant des études de faisabilité • Dispositif d'urbanisme transitoire
Faire de la commande publique responsable un levier pour accompagner les transitions	<p>Structurer un Schéma de Promotion des Achats Socialement et Écologiquement Responsables (SPASER) : favoriser l'ESS dans les marchés publics, développer les marchés réservés IAE, les clauses d'insertion sociale et environnementale</p>

AXE STRATÉGIQUE : **COMMUNIQUER**

Faire connaître et valoriser les spécificités de l'ESS

OBJECTIFS	ACTIONS
Sensibiliser le territoire et acculturer les différents publics	<p>Optimiser la communication autour des outils d'animation territoriale existants : ESSpresso, conférences thématiques, Forum, Prix coup de cœur, Plateforme de financement participatif, Marqueur territorial, Ricl'ESS</p> <p>Porter une réflexion autour d'une stratégie ou d'un projet de communication mutualisée en faveur des entreprises de l'ESS</p> <p>Mettre l'accent sur la sensibilisation du public jeune/scolaire</p> <p>Acculturer et sensibiliser les élus et les techniciens de l'Agglomération</p> <p>Développer des partenariats stratégiques institutionnels (Agglo) autour de l'ESS : éducation nationale/entreprises classiques/consulaires/mission locale/université</p> <p>Communiquer auprès du grand public sur les enjeux de transition, en lien avec l'ESS</p>
Communiquer et valoriser les structures et projets	<p>Concevoir un plan de communication ESS autour :</p> <ul style="list-style-type: none"> • Des spécificités territoriales • Des dynamiques locales • De la dimension entrepreneuriale • Des métiers <p>Organiser, en lien avec l'écosystème ESS, des visites de structures inspirantes avec notamment des élus des communes</p> <p>Inscrire l'ESS dans l'événementiel local : journée de l'emploi, forum des entreprises,...</p>
Mettre en œuvre des actions d'implication des citoyens	<p>Renouveler le déploiement de projets favorisant l'implication citoyenne : Prix coup de cœur ; Plateforme de financement participatif</p> <p>Promouvoir et valoriser le bénévolat</p> <p>Mettre en place des actions de sensibilisation au sein des espaces de participation citoyenne : conseil de développement, conseil de quartiers, etc.</p> <p>Organiser une Journée de l'engagement</p>
Rendre lisible le règlement d'intervention de la collectivité en matière d'ESS	<p>Valoriser et rendre plus visible l'éligibilité des entreprises de l'ESS (notamment les associations) dans les supports de communication de l'Agglo.</p>
Favoriser les synergies interservices au sein de l'Agglomération	<p>Favoriser le lien en interne avec l'objectif d'accélérer la transition écologique, sociale et économique du territoire</p> <p>Avoir un élu référent ESS par commune</p>